

E K S A M E N**Emnekode: ORG 431****Emnenavn: Prosjektorganisasjon**

Dato: 9. oktober 2015

Varighet: 5 timer

Antall sider inkl. forside: 3

Tillatte hjelpemidler: Kalkulator med tomt minne
Engelsk/norsk, norsk/engelsk ordbokMerknader: Alle oppgaver teller likt, godt disponerte og tydelige besvarelser
blir belønnet

Oppgave 1 Prosjektarbeid

- a) Oppgi de karakteristika som kjennetegner et prosjekt. Hvordan skiller prosjektarbeid seg ut i forhold til linje arbeid?
- b) Hva menes med prosjektets prioriteringsmatrise?
- c) Tenk deg at du er prosjektleder, hvordan vil prioriteringsmatrisen kunne se ut for følgende prosjekter og hva mener du er årsaken til dette?
 - Når du skal levere et kontorbygg
 - Når du skal lede en omorganisering
- d) Hva mener vi med en prosjektportefølje? Gjør rede for sammenhengen mellom portefølje, program og prosjekt.
- e) Hva kan et prosjektkontor hjelpe prosjekter med?

Oppgave 2 Prosjektlederen og prosjektorganisasjonen

- a) Hva skiller prosjektlederrollen fra linjelederrollen
- b) I matriseorganisering av prosjekter er det ofte en komplisert kommunikasjonsstruktur. Beskriv hvilke "roller" som må kommunisere med hverandre og hvorfor.
- c) Hva bør en kommunikasjonsplan i et prosjekt innholde? Når i prosjektet bør den utarbeides og av hvem?



Oppgave 5 Erfaring og gevinster

I prosjektledelse vektlegges begrepene erfaringsoverføring og gevinstrealisering.

- a) Hvilke metoder og teknikker kan anvendes for erfaringsoverføring i prosjekter?
- b) Hvorfor er erfaringsoverføring ofte vanskelig i prosjekt. Hvilke elementer kan hemme erfaringsoverføring og hvilke elementer kan bidra til erfaringsoverføring?
- d) Hva er en gevinstrealiseringsplan og hvordan er ansvarsdelingen mellom linjeledelse og prosjektledelse når det gjelder å ta ut gevinster fra et prosjekt?